

# Aufbruch

11. – 12.09.2023  
ESTREL HOTEL BERLIN

PROGRAMM

**ANDRZEJ BAK**  
CEO, MedGZ

**BART DE WITTE**  
Keynote Speaker and Lecturer,  
HIPPO AI Foundation

**DR. DOROTHEA DREIZEHNER**  
Vorsitzende der Geschäftsführung,  
Gesundheit Nord gGmbH

**LENNART ELTZHOLTZ**  
Geschäftsführer,  
Sana Einkauf & Logistik

**PROF. DR. MICHAEL EBIG**  
Full Professor & Chair Purchasing  
& Supply Management, Universität  
der Bundeswehr München

**PROF. DR. MORITZ GÖLDNER**  
Juniorprofessor für Data-  
Driven Innovation, Technische  
Universität Hamburg

**KARSTA GOETZE**  
Geschäftsführung,  
W. L. Gore & Associates GmbH

**MARKUS HEUDORF**  
Direktor des IOM  
Steinbeis-Hochschule Berlin

**DR. CORNELIA HOFFMANN**  
Geschäftsbereichsleiterin  
Konzerneinkauf,  
Universitätsklinikum Heidelberg

**DR. SUSANNE HOLST**  
Ärztin und Moderatorin

**ADELHEID JAKOBS-SCHÄFER**  
Generalbevollmächtigte,  
Sana Kliniken AG

**PROF. DR. MICHAEL JÜNGER**  
Professor für Business Consulting  
und Management, Technische  
Hochschule Ingolstadt

**DR. CLEMENS JÜTTNER**  
Chief Sustainability Officer,  
Sana Kliniken AG

**STEFANIE KEMP**  
Mitglied des Vorstands  
(CTO), Sana Kliniken AG

**PROF. DR. HEYO KROEMER**  
Vorstandsvorsitzender Charité –  
Universitätsmedizin Berlin

**THOMAS LEMKE**  
Vorstandsvorsitzender,  
Sana Kliniken AG

**DR. MEINRAD LUGAN**  
Vorsitzender des BVMed-  
Vorstands und Vorstand B.Braun  
Familienholding SE & Co. KG

**PROF. DR. GIOVANNI MAIO**  
Professor für Ethik und  
Geschichte der Medizin,  
Albert-Ludwigs-Universität Freiburg

SPEAKER

**DR. HELENA MELNIKOV**  
Hauptgeschäftsführerin, BME e.V.

**BJÖRN POLAN**  
Geschäftsführer, EK-UNICO GmbH

**MICHAEL RICHTER**  
Minister für Finanzen des  
Landes Sachsen-Anhalt

**MARKUS SCHEPP**  
Leitung Strategischer Einkauf/  
International Procurement,  
Sana Einkauf & Logistik

**DR. JENS SCHICK**  
Mitglied des Vorstands,  
Sana Kliniken AG

**DR. KERSTIN STACHEL**  
Krankenhausmanagerin und Autorin

**ROB TEN HOEDT**  
Executive Vice President & President  
Global Regions, Medtronic

**LAURA WINTERLING**  
ESA-Expertin und  
Astronautenausbilderin

**ALAIN ZIMMITTI**  
Head of Supply Chain and  
Procurement, Hirslanden AG

**Montag, 11.09.2023, 10:00 bis 17:30 Uhr mit  
anschließender Abendveranstaltung im Hotel  
Dienstag, 12.09.2023, 09:30 bis 12:30 Uhr.**



Zunehmende globale Kriege, Unruhen und Krisen zeigen unsere Verletzbarkeit. Nehmen die Verlustängste zu, weil uns ein Abstieg droht? Besitzstandsdenken und Entscheidungsschwäche prägen die deutschen Debatten. Der Aufstieg von ChatGPT und KI-Lösungen weckt Zukunftsängste. Im Gesundheitssystem herrscht Mangel: Fach- und Führungskräfte, Lieferengpässe, Qualität, Innovationen und Konzepte. Partnerschaften und Allianzen sind jetzt gefragt, um Krisen zu bewältigen.

In der Patientenversorgung müssen wir alte Gewohnheiten aufgeben und überlegen, wie die Versorgung aufrechterhalten werden kann. Wir müssen die Transformationsgeschwindigkeit erhöhen und das Richtige tun, ohne in Aktionismus zu verfallen. Wir dürfen auch nicht nur auf das Unerledigte schauen, sondern auch das Erreichte. Wir wollen mit Zuversicht, Normalität und Freude unsere Zukunft selbst positiv gestalten.

# Sana Dialog 2023 Programm

## Montag, 11. September 2023

Planungsstand  
1. August 2023

Kurzfristige  
Änderungen  
vorbehalten

1  
TAG

09:00 Uhr	<b>Anmeldung und Begrüßungskaffee</b>
10:00 Uhr	<b>Eröffnung des Sana Dialogs 2023</b> <i>Dr. Susanne Holst / Adelheid Jakobs-Schäfer</i>
10:10 Uhr	<b>Quo vadis Gesundheitspolitik? Aufbruchsstimmung oder Tristesse?</b> <i>Dr. Dorothea Dreizehnter / Prof. Dr. Heyo Kroemer / Dr. Meinrad Lugan / Michael Richter / Dr. Jens Schick</i> „Wir werden das Gesundheitssystem stärken. Es wird keine Leistungskürzungen geben“, sagte Karl Lauterbach 2021. Heute rechnet er mit einer Pleitewelle deutscher Kliniken – trotz seiner geplanten Reform. „Wir stehen wirklich am Vorabend eines Krankenhaussterbens“, sagt er in einem Interview. Und: „Es werden leider auch Kliniken sterben, die gar nicht mal schlecht sind.“ Ist das die Aufbruchsstimmung, die wir brauchen? Wir beschäftigen uns mit den großen Transformationsprozessen im Kontext von Gesundheitspolitik, Finanzierung, Digitalisierung und Fachkräftemangel. Welche konkreten Schritte und Reformen sind notwendig? Was bewegen wir aktuell? Und wohin gehen wir?
11:30 Uhr	<b>One more thing</b> <i>Dr. Jens Schick</i>
11:35 Uhr	<b>Open Source oder offenes Messer?</b> <b>KI als Gamechanger für Gesundheit und Gesellschaft</b> <i>Bart de Witte</i> KI-Chatbots wie ChatGPT sind mächtige Werkzeuge, die zu einer Disruption ganzer Arbeits- und Lebensbereiche führen können. Verstehen wir schon (oder noch), warum es bei KI für uns wirklich geht? Welche konkreten Chancen bietet KI für das Gesundheitswesen? Welchen Nutzen hat das für unsere Gesellschaft? Wie wird KI zu einem echten Gamechanger? Welche Risiken gibt es dabei? Und welche Rolle sollte Open Source einnehmen?
12:20 Uhr	<b>Mittagspause</b>
13:30 Uhr	<b>KI als Treiber der Digitalisierung?</b> <i>Bart de Witte / Stefanie Kemp</i> Wie wirken sich neue Werkzeuge der künstlichen Intelligenz auf das operative Geschäft aus? Kann die KI als Treiber der Digitalisierung in deutschen Krankenhäusern bezeichnet werden? Oder sind wir dafür noch nicht „weit genug“? Gibt es weitere Themen, die wir zunächst oder parallel zur KI angehen müssen, um in der Digitalisierung den entscheidenden Sprung nach vorn zu schaffen?
14:10 Uhr	<b>Arbeit: Was wir den ganzen Tag machen</b> <i>Karsta Goetze / Markus Heudorf / Dr. Kerstin Stachel</i> Die Prognosen in Deutschland sind seit Jahren düster: Zukünftig fehlen noch mehr Fach- und Arbeitskräfte. Wir können es kaum noch hören. Aber wie müssen wir heute aktiv Ideen zur Bewältigung der Arbeit entwickeln? „Die Generation Z floppt im Arbeitsleben“ – wirklich? Wer kann diese Themen bewegen? Personalabteilungen, Human Resources oder People & Culture? Wie lassen sich Fachkräfte für die Gesundheitsbranche begeistern bzw. halten? Welche Rolle spielen dabei neue Führungsstrukturen, Mitarbeitende und vor allem Führungskräfte?
14:50 Uhr	<b>Kaffeepause</b>
15:15 Uhr	<b>Verbindlichkeit ist mehr als ein Wort ...</b> <i>Prof. Dr. Michael Jünger, Lennart Eltzholtz, Björn Polan, Markus Schepp</i> 80 % der Geschäftspartner und Klinikeinkäufer zweifeln an ihrer Wirkung. Lieferprobleme, Inflation und Preisinstabilität belasten die Zusammenarbeit und stellen Verbindlichkeit auf die Probe. Wie kann die nötige (Planungs-) Sicherheit wiederhergestellt werden? Welchen Wert und welche Wirkung kann und soll Verbindlichkeit schaffen?
16:00 Uhr	<b>Kaffeepause</b>
16:20 Uhr	<b>Welt und Raum</b> <i>Laura Winterling</i> Change-Management, Leadership, New Work oder Diversity – das sind nicht nur Themen auf der Erde, sondern auch im Weltall. Wir werden erleben, was das komplexe Themenfeld der Raumfahrt mit den irdischen Herausforderungen verbindet. Die faszinierende Thematik der Raumfahrt verknüpft Innovation, Wissenschaft, Technologie und den Aufbruch in neue Welten.
17:20 Uhr	<b>Wrap Up</b> <i>Dr. Susanne Holst / Adelheid Jakobs-Schäfer</i>
17:30 Uhr	Ende des ersten Veranstaltungstages
18:00 Uhr	<b>Abendveranstaltung im Showtheater des Estrel Hotel Berlin</b>

## Dienstag, 12. September 2023

09:00 Uhr	<b>Begrüßungskaffee</b>
09:30 Uhr	<b>Eröffnung des zweiten Veranstaltungstages</b> <i>Dr. Clemens Jüttner / Adelheid Jakobs-Schäfer</i>
09:35 Uhr	<b>Moral und Moneten</b> <i>Thomas Lemke / Prof. Dr. Giovanni Maio</i> „Jeder nimmt sich, so viel er bekommt.“, „Knappe Produkte verkaufen wir in die Länder, die am besten zahlen.“? Umverteilung in neue Versorgungsstrukturen? Wer gibt ab und wer nimmt? „Mehr Medizin, weniger Ökonomie“ – geht das? Wie gut hören wir hin, was Politiker sagen und wie ehrlich diskutieren wir solche essentiellen Themen? Der Gesundheitsmarkt braucht Ethik-Regeln! Davon sind 70 % unserer Geschäftspartner und Einkäufer überzeugt. Der wachsende Druck auf das System erhöht die Dringlichkeit ethischer Fragen. Wie werden wir unserer moralischen Verantwortung gerecht? Welche Grundsätze dürfen und können wir (nicht) verlassen?
10:25 Uhr	<b>Gute Produkte noch besser machen</b> <i>Prof. Dr. Michael Eßig / Prof. Dr. Moritz Göldner / Dr. Cornelia Hoffmann</i> Einkauf der Zukunft, Value-based Procurement, Sana Cross Check, Nachhaltigkeit und Lieferkette: Es gibt viele Stellschrauben, an denen wir arbeiten, um die Vorteile der Einkaufskooperation für alle Partner stetig auszubauen. Wir stellen aktuelle Produkte und Ergebnisse vor, die wir in der Kooperation gemeinsam entwickeln und geben einen Ausblick auf kommende Meilensteine.
11:10 Uhr	<b>Kaffeepause</b>
11:40 Uhr	<b>Globalisierung und Lokalisierung</b> <i>Andrzej Bak / Lennart Eltzholtz / Dr. Helena Melnikov / Rob ten Hoedt / Alain Zimmitti</i> Das ist mehr als nur die Lieferkette! Die globalen Krisen und gesellschaftlichen Ereignisse der letzten Jahre zeigen die Vulnerabilität der Lieferketten. Der Lieferantenmarkt ist in vielen Produktbereichen stark geschrumpft. Beide Entwicklungen spiegeln sich in gravierenden Lieferengpässen und drohenden Preiserhöhungen wider. Wie können wir diese negative Entwicklung kompensieren? Welchen Beitrag können die Internationalisierung der Beschaffung und veränderte Sourcing-Strategien leisten?
12:40 Uhr	<b>Wrap Up</b> <i>Dr. Clemens Jüttner / Adelheid Jakobs-Schäfer</i>
12:45 Uhr	<b>Mittagessen</b> <b>Ende der Veranstaltung</b>

### Das ist der Rahmen der Veranstaltung:

Die Sana Einkauf & Logistik GmbH ist der strategische Einkauf für mehr als 50 konzerneigene Kliniken und zugleich Einkaufskooperation mit über 1.400 angeschlossenen Einrichtungen aller Trägerschaften und Versorgungsstufen in Deutschland und der Schweiz. Ein strategischer Kooperationspartner ist die EK-UNICO, die führende Einkaufskooperation der Universitätsmedizin in Deutschland. Zugleich ist Sana Einkauf & Logistik spezialisierter Dienstleister im wachsenden Markt der logistischen Krankenhausvollversorgung. Beim Dialog sind rund 500 Gäste eingeladen: Geschäftsführer und Einkaufsexperten aus den kooperierenden Kliniken, Vertreter der größten Industrie-Geschäftspartner sowie Experten von Hochschulen, aus der Gesundheitsbranche und von Verbänden.

2  
TAG